



**ASOCIACIÓN DE GANADEROS CAPRINOS
DE LA CUENCA DEL RÍO CHILLÓN
(ASOGCARCH)**

PLAN DE DESARROLLO CAPRINO DE ASOGCARCH 2010 - 2014



**GOBIERNO REGIONAL DE LIMA
DIRECCION REGIONAL DE AGRICULTURA
AGENCIA AGRARIA DE CANTA
OFICINA AGRARIA SANTA ROSA**

Junio 2010.

Contenido

I.	Introducción.	03
II.	Cuenca del Rio Chillón	04
	2.1. Crianza caprina.	06
	2.2. Proceso productivo de la crianza caprina.	07
III.	ASOGCARCH	09
IV.	Proceso de Planteamiento Estratégico.	11
	4.1. La fase Filosófica	11
	4.2. La fase Analítica	11
	4.3. La fase Operativa	11
	4.4. Sistema de Seguimiento y Evaluación Participativo (SSEP)	11
V.	Resumen de los elementos claves del plan	
	5.1. Fase filosófica.	13
	5.1.1. Valores estratégicos.	13
	5.1.2. Visión	14
	5.1.3. Misión.	15
	5.2. Fase analítica (Matriz FODA)	15
	5.3. Fase operativa	16
VI.	Actividades	19
VII.	Sistema de Seguimiento y Evaluación Participativo del Plan DE Desarrollo Caprino.	22

I. Introducción.

El presente Plan de Desarrollo Caprino expresa la voluntad y el compromiso de las y los asociados de la Asociación de Ganaderos Caprinos de la Cuenca del Rio Chillón (ASOGCARCH) para implementar, en alianza estratégico con las principales instituciones de la Cuenca del Rio Chillón, acciones concretas y concertadas que conlleven a mejorar de manera concertada y progresiva la calidad de vida de las familias capricultoras del Distrito de Santa Rosa de Quives, jurisdicción de la Provincia de Canta, Departamento de Lima – Perú.

En este objetivo, a través del presente Plan se busca superar asociativamente problemas de débil organización, deficiente infraestructura, baja productividad e inserción al mercado dentro de un proceso de buenas prácticas pecuarias compatibles con el medio ambiente, el aumento de la productividad y el ingreso económico local (en especial de las familias capricultoras) que al mismo tiempo sea un modelo piloto de crianza caprina tecnificada para aumentar la productividad de este rubro productivo actualmente no muy considerado como una oportunidad de desarrollo para miles de familias peruanas que tienen esta actividad como principal medio y sustento de vida.

El presente Plan de Desarrollo Caprino representa un sueño, una oportunidad y un gran reto que sólo será posible alcanzarlo si todas y todos los asociados de ASOGCARCH asumimos un rol activo y decisivo en el impulso y logro eficiente de las acciones planificadas, concebidas como una estrategia participativa para impulsar, con el apoyo de los gobiernos locales, el Gobierno Regional de Lima, el Gobierno Nacional, así como las instituciones públicas y privadas de la sociedad civil, el desarrollo agropecuario sostenido en la Cuenca del Rio Chillón.

La elaboración del presente documento ha sido posible gracias al *apoyo decisivo de la ONGD Instituto Ecológico para el Desarrollo (Lic. Yove Sandoval Milla) y la Oficina Agraria Santa Rosa - Agencia Agraria Canta (Tec. Primitivo Romero Martín)*, instituciones comprometidas con el desarrollo de la actividad caprina desde una mirada de desarrollo territorial de cuenca, teniendo en consideración una activa participación de las personas en la búsqueda del desarrollo equitativo local. Estos hechos son los que nos motivan a seguir potenciando la crianza caprina como un medio vida pero sobre todo como una opción de crecimiento empresarial que influirá en la mejora de la calidad de vida de nuestros asociados.

ASOGCARCH

II. Cuenca del Rio Chillón.

La cuenca está ubicada entre las coordenadas geográficas 76°20' y 77°10' L.W, 11°20' y 12°00' L.S. Políticamente ocupa las provincias de Lima y Canta; limita por el norte con la cuenca del río Chancay-Huaral, por el sur con la cuenca del río Rímac, por el este con la cuenca del río Mantaro y por el oeste con el Océano Pacífico. Geográficamente es una zona hidrográfica alargada de fondo profundo y quebrado de pendiente fuerte, con una fisiografía escarpada en partes abruptas, cortadas por quebradas de fuerte pendiente y estrechas gargantas. El clima característico es templado seco que influye de manera singular en el ecosistema natural y social; este clima determina condiciones naturales favorables agro productivas por pisos ecológicos en un proceso de interacción del ecosistema de la cuenca con elementos bióticos, abióticos y antrópicos propicios para el desarrollo agropecuario de la zona.

La cuenca nace en la laguna de Chonta, en las alturas de la Cordillera de La Viuda, y recorre una distancia de 126 kilómetros hasta su desembocadura en el océano Pacífico, tiene un área de 2440 Km² (500 a 4500 metros de altura sobre el nivel del mar) y está sub-divida en tres sectores (baja, media y alta); la cuenca baja tiene alta presencia urbana; las zonas media y alta son netamente rurales con bolsones de pobreza concentrados principalmente en las zonas andinas (cuenca media y alta). Territorialmente involucra parte de las Provincias de El Callao, Lima Metropolitana y Canta; comprendiendo los distritos de El Callao (Parte Norte), Ventanilla, San Martín de Porres, Los Olivos, Puente Piedra, Santa Rosa, Ancón, Comas, Independencia, Carabayllo y Canta (en los últimos lugares el presente plan impulsará acciones de desarrollo caprino).

Morfológicamente en la cuenca los suelos se caracterizan físicamente por una textura franca arcilloso-humosa, con contenido de materia orgánica en proceso de descomposición (20%); son francos arenosos, franco arcilloso y francos de coloraciones variadas (rojizos, moteados) aptos para la agricultura diversificada y complementaria. En algunas zonas de la cuenca (alta) los suelos presentan baja compactación debido a la insuficiencia de componentes orgánicos (aprox. el 15% como resultado de ciclo natural de biodegradación de los elementos orgánicos que son el resultado del proceso de producción o del ciclo natural del ecosistema de la zona),

como consecuencia son tierras de baja producción agropecuaria y expuestos a futuro a procesos de degradación.

La cuenca tiene dos tipos de climas. La primera es **sub – tropical** – árido de la costa (cuenca baja), que está bajo la influencia de la Corriente Peruana, que es templada, cálida, húmeda (cuenca media y alta), pero sin lluvias regulares. Luego sigue un clima **templado – cálido de la región Yunga**, con escasa humedad atmosférica y también escasas precipitaciones durante los meses de verano. Las temperaturas máximas absolutas alcanzan 30,3 °C y mínimas 10,6 °C. Esta variada climatología es propicia para la producción diversificada de productos agropecuarias tales como hortalizas, maíz, flores, frutales, crianza de animales menores (avícola, porcina y caprina) y mayores (vacunos y auquénidos) que de manera natural se articulan entre sí como parte de los procesos de producción.

En el aspecto hídrico se observa que:

–Territorialmente, el 42% de la cuenca es extensión húmeda. Cuenta con 10 lagunas reguladas ubicadas en la cordillera La Viuda, con capacidad máxima de 33.8 millones de metros cúbicos. El río Chillón presenta un régimen de descarga regular y de carácter tormentoso. El periodo de mayor descarga dura aprox. 2 a 4 meses (enero – abril) donde descarga el 48% del volumen total, con una capacidad de 24.23 m³/seg; mientras que el periodo de sequía o estiaje tiene una duración media de 7.5 meses, con una descarga de 2.70m³/seg, lo que obliga al uso de agua subterránea, principalmente en la parte baja. En infraestructura de riego existen aproximadamente 35 bocatomas de agua (que dividen y regulan el agua según necesidad y oferta de agua estacional): 120 Km. de canales de segundo orden; 25 afloramientos naturales (puquial- lugar donde emerge agua subterránea) con sus respectivos drenes y 120 pozos tubulares. Los muros de represamiento de las lagunas están deteriorados y las bocatomas en general son rústicas y construidas en base a piedras, palos y paja.

–La precipitación pluvial varía de escasos milímetros en la costa, a 1,000 msnm en la cordillera. El año consta de una época húmeda que se inicia en el mes de Mayo y concluye en Setiembre, y una seca que comienza en junio y termina a mediados de agosto, siendo los demás meses transicionales entre ambas épocas. Adicionalmente, en la zona superior y

media-alta del ámbito cuenca existen puquiales que contribuyen comparativamente en pequeña medida a la descarga total del río vitales para las épocas de estío.

- El análisis efectuado ha permitido establecer que del río Chillón se derivan para la agricultura un volumen promedio anual de 125 149,000 m³, que equivale aproximadamente al 44% de una disponibilidad media anual de 248 800,000 m³ (equivalente a 8.97 m³/s, Min. Agr. UAD-Lima-Callao, 1996) lo que demuestra que el volumen de agua superficial sigue teniendo una incidencia importante en el proceso de producción agrícola principalmente de la cuenca.
- El balance teórico del recurso hídrico (Disponibilidad Total-Consumo Total), según los datos manejados, arroja un saldo positivo aproximado de 133'932,000 m³ anuales, importante volumen que puede atender otras necesidades de uso. Sin embargo, otros estudios realizados por SEDAPAL en 1996, y FOVIDA en septiembre de 1999, presentan cifras sobre el Balance Hídrico al 75% de persistencia y demandas de uso agrícola, lo que implica la existencia de recursos hídricos para potenciar la actividad agropecuaria de la cuenca siempre y cuando exista un uso más racional y productivo del agua asociado a un aumento de la productividad agropecuaria local. Aquí asume un rol importante la Junta de Regantes del Río Chillón, que tiene problemas para realizar trabajos de reparación de la infraestructura de agua así como la distribución del mismo.

2.1. Crianza caprina.

En la cuenca las cabras principalmente son de raza criolla y de bajos rendimiento con un promedio de producción en animales multíparas de 0.7 litros de leche por animal/día, animales del primer parto producen menos de 0.5 litros por animal/día. El sistema de producción caprina es de baja tecnología con animales de baja calidad genética que migran de la costa a la sierra a fin de cubrir sus necesidades nutricionales; el sistemas de crianza es extensivo, con limitada capacidad técnica en el manejo de la crianza asociadas a la alimentación, mejoramiento genético, sanidad, etc.

La crianza de cabras en el Chillón es realizada por pequeños ganaderos que poseen entre 60 a 100; los ganaderos tienen ubicados sus hatos en los cerros eriazos y ribera del río Chillón, de día las cabras son alimentadas principalmente con rastrojos agrícolas de lechuga, coliflor, brócoli, betarraga, etc. Este tipo de alimentación es conocida como pastoreo al rastrojo, los animales generalmente están en corralones amplios o simplemente en los cerros.

Sin embargo, un grupo de ganaderos, gracias a la intervención de la Oficina Agraria Santa Rosa /Gobierno Regional de Lima y las ONGD como PROCABRA¹, Instituto Ecológico para el Desarrollo², COPEME, PRISMA, PERU LACTEA, entre otros, están empezando mejorar los procesos de tecnificación caprina, gestión empresarial y de comercialización en la conducción de los hatos familiares.

2.2. Proceso productivo de la crianza caprina.

Distribución de los corrales.- En la actualidad los ganaderos (en menor porcentaje) distribuyen sus cabras según el estado productivo en cabras en producción, cabras en secas, cabritos destetados y cabras maltonas (corral de recría); la mayoría de los ganaderos no han mejorado su infraestructura ganadera debido a problemas económicos e insuficiente información sobre construcción y manejo eficiente de infraestructura caprina. De alguna u otra manera, el grupo que está introduciendo cambios en los procesos de producción, representa el sector líder para incidir en mejorar progresivamente la infraestructura caprina de los corrales como parte de un proceso de aumento de la actividad caprina local.

Alimentación.- La totalidad de ganaderos caprinos del rio Chillón utilizan rastrojos como principal fuente de alimentación para sus cabras, los cambios realizados en la alimentación caprina en los últimos años gracias a la intervención del Instituto Ecológico para el Desarrollo, son principalmente en el uso de suplementos proteicos con insumos de bajos costos, pero muy nutritivos como es el orujo de cerveza (residuo de cebada luego de la utilización en la fabricación de cerveza); sin embargo, es de suma importancia extender esta experiencia a otros ganaderos y hacer las comparaciones económicas de los beneficios de este tipo de suplementación.

1 PROCABRA inicio el trabajo en la cuenca de desarrollo caprino el año 1990; de manera constante realizó trabajo hasta el año 2005 concentrando sus esfuerzos principalmente en la producción de quesos, mejoramiento de las viviendas para los ganaderos, gestión empresarial y comercialización (en los rubros antes mencionados brinda asistencia técnica, capacitación y el asesoramiento) Para la transformación y venta de derivados lácteos, PROCABRA se encuentra asociado con La Empresa Privada “Mundo Vegetal.

2 El Instituto Ecológico para el Desarrollo inicia acciones de desarrollo caprino en la cuenca a partir del 2004. Durante este tiempo, ha priorizado trabajos de capacitación técnico productivo, mejora de la infraestructura caprina, fortalecimiento organizacional y el aumento de la producción pecuaria caprina. Un rasgo importante en este proceso es la instalación del “Centro Aldea Ecológica”, que es un centro de capacitación, experimentación de técnicas de producción compatible con el medio ambiente que dentro de su área de desarrollo caprino prioriza el aumento de la producción lechera con animales genéticamente mejorados de la Raza Saanen (importando desde Chile) nuestra mejor cabra en el periodo 2009 ha producido en promedio 4.7 litros diarios con un total de 1260 litros en una campaña de 260 días, el promedio de la granja en este mismo periodo fue de 2.7 litros diario por cabra con un total de 670 litros por animal por campaña. De esta manera, el Centro Aldea Ecológica, se ha transformado en un referente nacional de producción caprina de alta productividad lechera y lugar de pasantías de universidades, Gobiernos locales, productores caprinos quienes aprenden haciendo técnicas de producción caprina eficientes; de esta manera se ha logrado transferir 80 animales genéticamente mejorados a las regiones de Lima, Tacna, Arequipa y Tumbes acompañados de proceso de capacitación y asistencia técnica en sitio. Como parte del trabajo con los capricultores el Instituto Ecológico para el Desarrollo ha firmado convenios de trabajo con la Agencia Agraria de Canta – Oficina Agraria de Santa Rosa, con APROLEC (Asociación de Productores Lecheros) y ASOGCARCH)

El principal problema de la suplementación con alimento balanceado es que no es constante, los ganaderos dan el alimento una semana luego dejan de darle hasta que consiguen dinero para comprar y así sucesivamente. Alguno de los ganaderos sólo brindan alimento balanceado a los animales preñados, otros le dan a todos sin distinción de su estado productivo; en este último caso, el criterio técnico del uso del concentrado en la alimentación del ganado caprino es inadecuado, incrementando costos de producción, sin aumentar el nivel de productividad lechera.

Ordeños.- Casi la totalidad del ordeño se realiza en el “suelo” es aquí donde existe un punto crítico de control de calidad de leche, algunos de los ganaderos utilizan módulos de ordeño de madera que están permitiendo mejorar la calidad sanitaria de la leche; sin embargo, esta práctica aún no se está masificando por lo que es necesario realizar acciones que conlleven a mejorar el sistema de ordeño local en la medida que la leche es el principal rubro de ingreso económico para las familias capricultoras y el principal insumo para elaborar productos lácteos inocuos para un cliente cada vez más exigente en consumir productos de calidad.

Sanidad³

Entre los principales problemas sanitarios que se presenta en la ganadería caprina tenemos la retención de placenta⁴ que en algunos casos puede llevar a la muerte del animal debido a complicaciones como la metritis y posterior septicemia. Asimismo, se observan problemas de brucelosis y mastitis; este último caso ocasionado por heridas, abscesos, estrés o por una infección bacteriana que invade la glándula mamaria que en los casos severos termina con la muerte del animal.

Respecto a las enfermedades parasitarias, muestras de heces tomadas por el IED en 5 hatos ganaderos caprinos de la zona y analizadas en el Laboratorio de Parasitología de la Universidad Particular Cayetano Heredia, descubrieron la presencia de huevos de *Fasciola hepática* y de strongilos. Otro parásito presente en los rebaños es el *Oestrus ovis*, la “mosca nasal de las ovejas”, cuyas larvas se localizan en la cavidad nasal y senos colindantes de las ovejas, rara vez en las cabras (Soulsby, 1982).

³ Mayor información en: <http://www.ied.org.pe/espanol/agroecologia/diagnostico.html>

⁴ Se debe principalmente debido a deficiencias nutricional de hierro, calcio, fosforo y magnesio; en menor medida se presenta por golpes o infecciones sanitarias.

Por último, se observan piojos pertenecientes al género *Lignognatus sp.*, que esencialmente son chupadores; no producen grandes lesiones, aunque retardan el crecimiento, la producción de leche, etc. Así mismo se han observado casos de intoxicación de cabras debido al consumo de residuos de cosechas contaminados con productos fosforados.

En este contexto, en la cuenca baja y media de la Cuenca del Rio Chillón la Organización de Productores de Leche Caprina (APROLEC) y la **Asociación de Ganaderos Caprinos de la Cuenca del Rio Chillón (ASOGCARCH)** vienen trabajando por implementar un sistema de producción caprino altamente productivo y rentable.

III. ASOGCARCH.

ASOGCARCH inició sus actividades de desarrollo caprino en la Cuenca del Rio Chillón, en Agosto de 1992. ASOGCARCH es una asociación reconocida como Organización en los Registros Públicos de Lima, FICHA TECNICA 11557243; Institucionalmente tiene convenios de cooperación técnica con la Oficina Agraria Santa Rosa – Agencia Agraria Canta, Instituto Ecológico para el Desarrollo, PROCABRA; vinculadas al desarrollo caprino y rural en la cuenca media y alta del rio chillón.

Desde el 2002 a la fecha ASOGCARCH ha realizado Alianzas estratégicas con importantes instituciones públicas y privadas, la Agencia Agraria Canta, PROCABRA, el Instituto Ecológico para el Desarrollo, INIA, Prisma, Mi Banco, Confianza- Edificar para el financiamiento de créditos individuales. En este proceso la Oficina Agraria Santa Rosa asumió y asume un rol fundamental como ente falcitador para la conformación de estas alianzas, los que se espera que se fortalezcan como parte del presente plan.

ASOGCARCH agrupa a 15 socios que tiene como tradición y principal actividad socioeconómica la crianza caprina; son pequeños criadores de escasos recursos económicos pero que con el transcurrir del tiempo han adquirido experiencia básica en organización y manejo técnico productivo como base para comenzar a impulsar acciones a futuro a fin de mejorar progresivamente la productividad caprina en el marco del desarrollo económico local de la cuenca.

Organizacionalmente presenta problemas de débil organización debido al poco conocimiento de técnicas organizativas y de comunicación que conllevan a que los procesos de toma de acuerdos así como de implementación sostenida de los mismos sean lentos. En algunos casos,

se presentan problemas de continuidad participativa debido a la falta de motivación y perspectiva de desarrollo; de alguna manera a través del presente plan se espera abordar este problema en la medida que la organización es la “palanca” organizacional del desarrollo sostenido de ASOGCARCH.

Los hatos ganaderos son conducidos por el Jefe de familia capricultor, produciendo leche para la venta, quesos frescos y la elaboración de Yogurt y mantequilla para los mercados locales y regionales. La conducción de los hatos ganaderos principalmente es extensiva y migrante de la sierra a la costa por motivo escases temporal (costa-sierra) de la alimentación del ganado a campo abierto, que en los meses de junio a setiembre bajan a la costa a alimentarse de rastrojos post cosechas; asimismo, se observa poca transferencia generacional (de adultos a jóvenes criadores) de crianza hacia los jóvenes debido a que ellas y ellos no ven la actividad caprina como un rubro rentable a futuro.

Respecto a la comercialización de leche, está se realiza vía los acopios que realizan 5⁵ empresas de elaboración de derivados lácteos. En este caso, los acopiadores diariamente en movilidad acondicionadas para el transporte vía porongos, recogen la leche cerca de los hatos ganaderos y luego lo trasladan a sus plantas donde elaboran derivados lácteos que posteriormente lo comercializan en los mercados y súper mercados de la Capital como Wong S.A y Metro; en restaurante, hoteles así como en mercados de Lima Metropolitana.

Asimismo, los capricultores (en sus mismos hatos ganaderos) con técnicas de bajo nivel tecnológico, están elaborando derivados lácteos (queso, yogurt, mantequilla, majar blanco y tofis) para la venta de sábados y domingos en la zona de trapiche por mas de 5 años; aquí tienen clientes conocidos que actualmente están difundiendo la calidad de los productos lácteos, representando así un potencial de comercialización local y regional.

Por último, como parte de la estrategia de marketing de la actividad caprina en la cuenca, anualmente desde el año 2004, se viene realizando anualmente en la ciudad de Trapiche EXPOFERIAS CAPRINAS que están permitiendo difundir y reconocer los logros que se están alcanzando en la Cuenca del Rio Chillón, apuntando así a ser reconocida a nivel Regional, Nacional e Internacional con una zona de vanguardia en la mejora de los procesos de producción, de mejora genética y de inserción al mercado a través de la marca “Productos

5 PROCABRA, La CABRITA, Carrión, Vargas y Lecherita de Santa Rosa de Quives; las cuatro últimas microempresas son de origen familiar.

Lácteos de la cuenca del río Chillón- El Cabral de Santa Rosa de Quives” que de seguro se espera lograr con el presente Plan de Desarrollo Caprino.

IV. Proceso de Planteamiento Estratégico.

El presente Planteamiento Estratégico ha sido elaborado gracias a la activa participación de los asociados, la Agencia Agraria Canta/Oficina Santa Rosa y el Instituto Ecológico para el Desarrollo; para ello se ha seguido las siguientes fases:

4.1. La fase Filosófica:

En esta fase se hizo la elaboración de valores estratégicos, la visión y la misión: Se determinó que es lo que realmente puede llegar a alcanzar ASOGCARCH al 2014; lo que motivo mayor debate fue la definición y en consensuamiento de los valores de la asociación.

4.2. La fase Analítica:

Aquí se realizó un análisis del entorno general y del sector organizacional, denominado ambiente externo en el cual se desenvuelve ASOGCARCH lo que permitió identificar las oportunidades y amenazas. Seguidamente se hizo un análisis de la realidad interna de la organización que permitió determinar las fortalezas y debilidades.

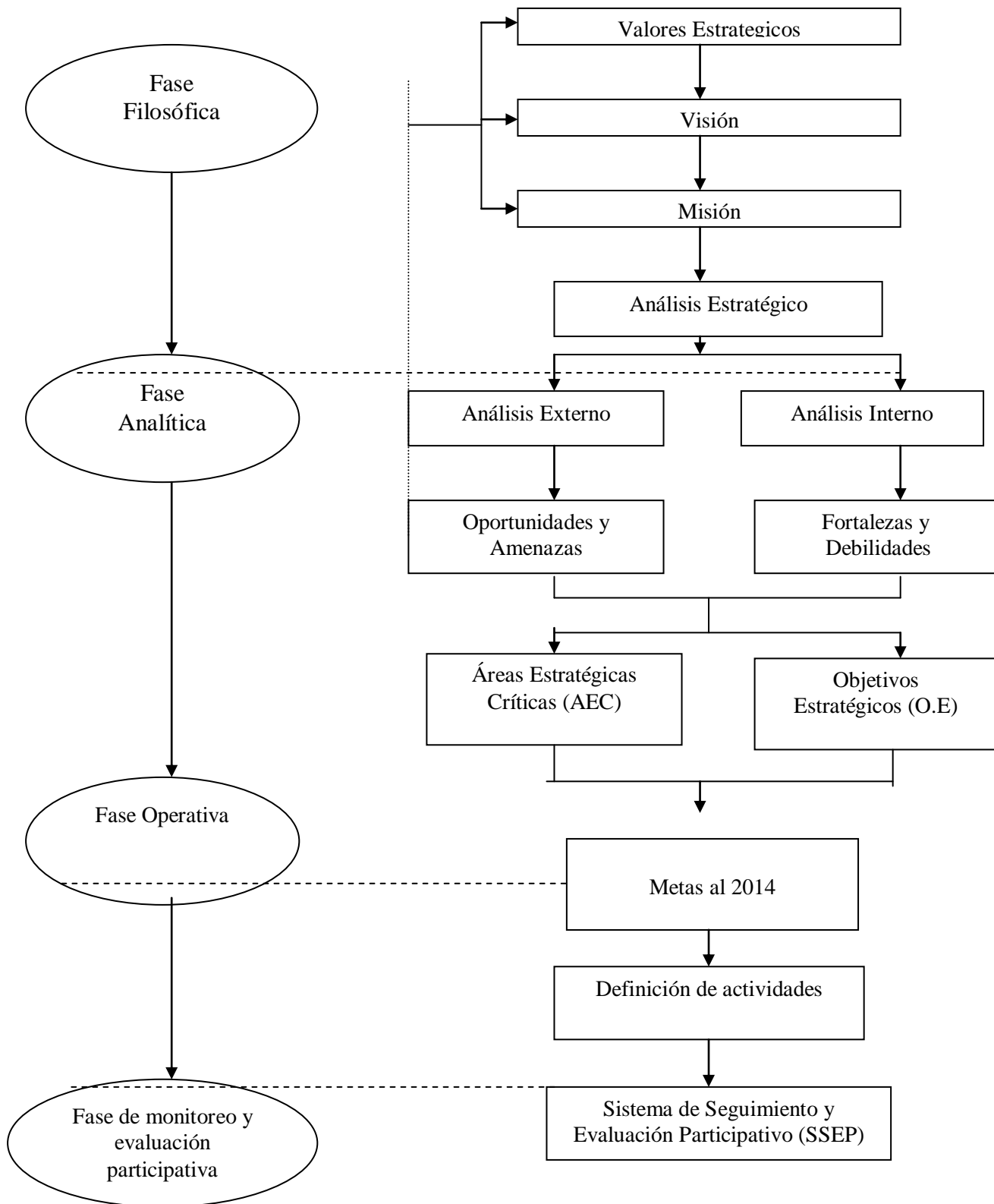
4.3. La fase Operativa.

En esta etapa se determinó las áreas estratégicas, los objetivos estratégicos así como las actividades como elementos centrales para superar con mayor eficiencia los problemas de ASOGCARCH. En la definición de las actividades se tomó en consideración el corto, mediano y largo plazo como factores claves para la priorización de los mismos que están articulados al sistema de Seguimiento y Evaluación Participativa del proceso.

4.4. Sistema de Seguimiento y Evaluación Participativo (SSEP)

Aquí se considera la forma como se va a realizar el SSEP del presente plan estratégico por las partes intervinientes como ASOGCARCH, EL Instituto Ecológico para el Desarrollo, La Agencia Agraria Canta – Oficina Agraria Santa Rosa y la Municipalidad Distrital de Santa Rosa de Quives. Se tiene en perspectiva formar una cultura evaluativa como parte del proceso de ajustes progresivos y participativos según logros planificados en relación a lo planificado por fases.

Proceso de elaboración del Plan de Desarrollo caprino de ASOGCARCH.



V. Resumen de las fases del plan.

5.1. Fase filosófica:

5.1.1. Valores estratégicos.

Para ASOGCARCH los valores son el conjunto de creencias y reglas de conducta personal, colectiva y empresarial que los asociados deben expresar diariamente como pautas básicas de convivencia y crecimiento organizacional. Estos valores regulan la vida de los asociados, determinan las formas de relacionarse entre ellos así como las formas como deben de trabajar con otras organizaciones a fin de impulsar de manera concertada y armónica el presente plan.

Cabe resaltar que estos valores fundamentalmente están ligados a las convicciones y principios de los asociados de ASOGCARCH: “definen la personalidad de nuestra organización”, es decir, nuestra manera de ser y estar realizando el desarrollo caprino local.

En este contexto, a continuación describimos los 3 valores fundamentales de ASOGCARCH que son las piedras angulares que sostendrán e impulsarán el trabajo unido y potenciado entre todos los actores e instituciones involucradas en alcanzar la visión definida en el presente plan de desarrollo caprino.

- **Respeto mutuo entre los asociados.**

El respeto mutuo es un factor fundamental de entendimiento y trabajo compartido entre las personas. ASOGCARCH parte del principio que tiene que haber un irrestricto respeto entre los asociados más allá de las ideas o conflictos que se puedan presentar. Ello implica mejorar los canales de comunicación, facilitar una mayor participación en el debate así como respetar y hacer respetar los acuerdos en el trabajo diario que realizan las familias capricultoras. Esta relación también se tiene que dar con las personas con la que ASOGCARCH se relaciona respecto al fomento de la actividad caprina como cualquier otra actividad de desarrollo agropecuario, educativo, etc.

- **Aptitud colaborativa y emprendedora.**

No es posible avanzar si es que en ASOGCARCH cada socio actúa a su manera y en desconexión con la organización. Eso no es organización. La única manera de avanzar es que

cada socia y socio en todo momento tiene que estar actuando como organización, dando sus ideas y cumpliendo los acuerdos con el más alto espíritu de trabajo eficiente. El socio no debe asumir una actitud pasiva, debe siempre estar alerta al desenvolverse de la asociación para ver como aporta de la mejor manera en la resolución de los problemas o trazar e implementar nuevas perspectivas de desarrollo.

Estar siempre dispuesto a actuar en organización es un valor que influirá decididamente en el logro del presente plan así como en los nuevos retos que se puedan ir presentando.

- **Trabajo consorciado.**

Ahora más que nunca ninguna organización avanza por sí sólo. El desarrollo sólo es posible si se logra reunir y trabajar consorciadamente con otras organizaciones e instituciones realmente comprometidas en el campo con el desarrollo de la actividad caprina en la cuenca. Por eso firmar convenios de trabajo y cumplir a cabalidad los acuerdos debe ser elementos fundamentales de trabajo de ASOGCARCH para canalizar mayores y mejores recursos al desarrollo caprino en la cuenca.

5.1.2. Visión.

Para ASOGCARCH la visión representa el sueño que quiere ser como organización al 2014. Orienta el esfuerzo individual y colectivo que todos los asociados deben realizar en alianza estratégica con organizaciones e instituciones de la Cuenca del Río Chillón a fin de mejorar la calidad de vida de las familias capricultoras de la cuenca.

VISION AL 2014.

ASOGCARCH al 2014 es una organización caprina autosostenida con microempresas familiares rentables y con procesos de buenas prácticas de crianza caprina y de cadena productiva caprina con tecnologías de producción compatibles con el medio ambiente, obteniendo productos saludables y de calidad articulados a los mercados regionales y súper mercados de Lima Metropolitana

5.1.3. Misión

A través de la misión ASOGCARCH expresa el trabajo que actualmente realiza y que al mismo tiempo se alinea y se potenciará a fin de alcanza de manera eficiente la visión anteriormente expresada.

MISIÓN

Somos una organización que desarrolla actividades de crianza caprina en la parte media y alta de la Cuenca del Rio del Chillón con técnicas de producción lechera, así como de elaboración y comercialización de derivados lácteos de baja productividad vinculados a la mejora de la calidad de vida de nuestros asociados.

5.2. Fase analítica (análisis del interno y del entorno).

Aquí se refiere al análisis del interno como del entorno institucional que permitió detectar las variables debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que al ser cruzadas entre sí permitieron elaborar objetivos estratégicos y acciones para superar con mayores posibilidades de éxito los principales problemas que ASOGCARCH tiene.

ANALISIS FODA	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
F1. Experiencia básica familiar en crianza caprina.	D1. Débil organización
F2. Disponibilidad de forraje por temporada según piso ecológico.	D2. Escaso conocimientos en buenas prácticas pecuarias de crianza caprina.
F3. Experiencia básica de trabajo con organizaciones e instituciones de la cuenca así como de Lima Metropolitana en relación al desarrollo caprino.	D3. Infraestructura física deficiente para mejorar la productividad caprina.
F4. Que algunas familias capricultoras tienen experiencia básica en aplicar buenas prácticas de crianza caprina.	D4. Bajo nivel de producción lechera caprina
F5. Red básica de acopio y comercialización de la leche de cabra.	D5. Degeneración genética de las cabras por alta consanguinidad y mala selección de reproductores.
F6. Disponibilidad de los socios para mejorar asociativamente los procesos de producción a fin de elevar la producción caprina.	D6. Poco conocimiento e insuficiente cumplimiento de requisitos formales para acceder al sistema financiero en apoyo a la actividad caprina.
	D7. Poco conocimiento del mercado así como de la gestión empresarial y de la comercialización.
	D8. Limitados conocimientos y tecnología para producir de manera sostenida forraje.

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
O.1. Convenios de trabajo con el Instituto Ecológico para el Desarrollo y la Agencia Agraria de Canta/Oficina Agraria de Santa Rosa. O.2. Ubicación estratégica de la cuenca para acceso a mercados, en especial el de Lima Metropolitana. O.3. Demanda focalizada de derivados lácteos con procedimientos productivos que no atentan contra el medio ambiente. O.4. Ubicación en la Cuenca del Centro Aldea Ecológica del Instituto Ecológico para el Desarrollo, especializada en crianza tecnificada caprina.	A1. Precios bajos de los derivados lácteos elaborados de manera informal. A2. Competencia de productos lácteos extranjeros con subsidios a nivel de sus países de origen. A3. Clima no sea favorable para la producción sostenida y por pisos ecológicos de pastura. A4. Presencia de brucelosis en la zona.

5.3. Fase operativa:

En esta fase nos referimos a la identificación de las Áreas Estratégicas Críticas (AEC) así como la determinación de los Objetivos Estratégicos (O.E). Por áreas **estratégicas críticas entendemos** los principales problemas que tenemos como organización para poder mejorar sostenidamente los procesos de producción así como de inserción competitiva al mercado. Estas áreas estratégicas posteriormente son entendidas como factores en urgencia que hay que abordar para poder superar los principales problemas identificados, que en nuestro caso lo presentamos como ideas problemas superados dando así origen a los **objetivos estratégicos y a la definición de las metas sal 2014.**

Partimos de la idea que ASOGCARCH tiene como objetivo principal “Mejorar la calidad, productividad y rentabilidad de la ganadería caprina en la Cuenca del Rio Chillón” a través del trabajo en alianza estratégica que permitirá resolver consorciadamente los principales problemas de la asociación. En este sentido se han identificado 5 áreas estratégicas críticas dando origen a la definición de los objetivos estratégicos así como a las metas al 2014, que esperamos coadyuven directamente en la mejora de las condiciones de vida de las familias capricultoras de la cuenca.

PLAN DE DESARROLLO CAPRINO DE ASOGCARCH. CUENCA DEL RIO CHILLÓN- PERÚ

Áreas estratégicas críticas	Objetivos estratégicos	Metas al 2014
Débil estructura organizacional de ASOGCARCH.	Fortalecer la estructura organizativa de ASOGCARCH como base para la autogestión del desarrollo caprino sostenido en la cuenca del río Chillón.	En un periodo de 5 años, ASOGCARCH tiene una organización altamente participativa y articulada productiva y comercialmente a las principales instituciones que impulsan el desarrollo pecuario a nivel regional y nacional.
Bajo nivel tecnológico de la actividad caprina en la cuenca baja y media del río Chillón.	Elevar la tecnología de la producción caprina para aumentar la producción y productividad caprina con productos de calidad.	Que en un período de 5 años, el 85% de los productores reciban capacitación en: Buenas Prácticas Pecuarias de crianza caprina, gestión organizacional, gestión empresarial, marketing, comercialización caprina, teniendo en consideración la equidad de género y el desarrollo económico local. Al 2012, se ha implementado un Programa de trazabilidad caprina con productos lácteos sanitarios de alta calidad para un mercado más exigente con el cuidado del medio ambiente. Al 2013, se ha mejorado la infraestructura productiva de los hatos ganaderos. Al 2014, se ha reducido en un 70% la incidencia brucelosis caprina en la cuenca del Río Chillón.
Bajo nivel genético caprino asociado a una baja productividad lechera.	Mejorar la calidad genética caprina asociada a una mayor productividad lechera caprina.	En un periodo de 5 años, realizar 3 investigaciones aplicadas como parte del aumento de la producción lechera en alianza con Universidades, ONGD y empresas privadas involucradas en el mejoramiento de los procesos de producción y reproducción genética caprina. Al 2014, el 45% de los animales caprinos sean genéticamente mejorados con un promedio individual de producción lechera diaria de 1.5 litros y producción por campaña de 360 litros de nueve meses ⁶ .
Insuficiente forraje y calidad nutricional de los mismos	Mejorar la alimenticia forrajera con pastos de mayor calidad nutricional; incorporando en este proceso mecanismos asociados de compra y venta de alimentos asociados en alianza estratégica con el Instituto Ecológico para el Desarrollo.	60 % de los socios compran orujo para mejorar la alimentación de las cabras en el valle del Río Chillón.
¿Débil capacidad para elaborar productos lácteos de calidad según demanda segmentada de los consumidores.	Mejorar la infraestructura y los procesos de producción de derivados lácteos calidad.	Al 2013, se ha instalado una planta semi industrial de derivados lácteos en cuenca media del río Chillón. Al 2014, el 60% de los asociados elaboran productos lácteos de calidad en queso, yogurt, etc.
Débil articulación al mercado para la venta de la leche caprina así como de derivados lácteos al mercado local, regional y nacional	Mejorar los sistemas de comercialización caprina, en especial de la leche así como de los derivados lácteos vía acuerdos o contratos de compra – venta suscritas entre el comprador y ASOGCARCH	Al 2012, se ha impulsado la cadena productiva caprina en la cuenca del río Chillón con convenios de comercialización de leche caprina y de derivados lácteos a los supermercados. Al 2014, se han realizado cuatro EXPOFERIAS CAPRINA como estrategia de marketing de productos lácteos inocuos y de calidad y de aumento de la producción lechera caprina.

⁶ En el caso de la Raza Saanen, que el Instituto Ecológico lo está impulsando como parte del mejoramiento genético caprino, los animales en producción lechera han alcanzado a producir 2.7 litros diarios y producción por campaña de 648 litros en 8 meses.

Para el logro de los objetivos estratégicos, a continuación se resumen algunas ideas fuerzas que los asociados de ASOGCARCH esbozaron como pautas básicas para incidir con mayor capacidad de resultado en el logro de las metas antes mencionadas.

- En el fortalecimiento de la estructura organizacional, es necesario profundizar las alianzas estratégicas con las instituciones de la cuenca que promueven el desarrollo sostenido a través de cadenas productivas con el apoyo de la Oficina Agraria de Santa Rosa y el Instituto Ecológico para el Desarrollo.
- En el proceso de mejoramiento de los procesos de producción caprina es necesario profundizar las buenas prácticas pecuarias de crianza caprina con base para un respecto de la naturaleza así como del reconocimiento de los derechos a una mejora educación, alimentación y trabajo de las familias capricultoras.
- En el proceso del mejoramiento genético caprino se debe priorizar animales especializados en alta producción lechera como es el caso de las Raza Saanen, Alpina, Anglo Nubian y animales criollos mejorados de alto rendimiento lechero; aquí es imprescindible consolidar el trabajo con el Centro Aldea Ecológica del Instituto Ecológico para el Desarrollo en coordinación con la Oficina Agraria Santa Rosa–Promoción Agraria Crianzas a fin de apuntar a implementar un Programa de Inseminación Artificial.
- Se debe tener en cuenta que el desarrollo sostenido caprino sólo es posible si se respeta el medio ambiente al mismo tiempo que se genera mejores ingresos económicos que ayuden, en primer lugar, a mejorar la educación, la salud y el trabajo de las personas como base para seguir mejorando el sistema de producción caprina.
- Es necesario implementar mini plantas de beneficio de animales y mini plantas artesanales con tecnología intermedia para la elaboración de derivados lácteos y productos cárnicos, ofertando productos de mejor calidad, que sean competitivas y cumplan con las normas de inocuidad.
- Desarrollar el mercado local y regional promoviendo el consumo de productos caprinos certificados; mejorando los mecanismos de marketing, inserción y distribución de productos lácteos en alianza estratégica con los principales mercados de la región.
- Reducir la participación del intermediario mediante el agrupamiento con otras asociaciones caprinas de la cuenca para realizar una comercialización de la leche caprina de manera asociativa entre los productores.

- Para darle una mayor sostenibilidad a la crianza de caprinos y lograr mejores ingresos económicos se debe propugnar la diversificación de las actividades de la familia del productor mediante la implementación de las siguientes microempresas familiares; producción y transformación de quesos, producción y transformación de pieles, preparación de alimentos balanceados, producción de bio-huertos, artesanías, etc.
- Efectuar investigación aplicada para generar tecnologías intermedias para la mayoría de los productores caprinos para mejorar adaptativamente los sistemas de alimentación, sanidad, manejo, mejoramiento y transformación de productos. También se efectuará investigación de punta para explotaciones más tecnificadas, especialmente en lo relacionado a la inseminación artificial, conservación de recursos genéticos, producción diversificada de quesos y otros derivados lácteos, etc., según la demanda del mercado.
- Para fomentar una red de apoyo a la producción caprina se mantendrá e incrementará nuestros mecanismos de coordinación con las Universidades, Convenios y ONGs tanto nacionales como extranjeras. y se continuará con la elaboración de folletos, videos, diapositivas y transparencias sobre la crianza de caprinos y el desarrollo de las familias caprinocultoras en el Chillón.

VI. Actividades.

Los objetivos estratégicos sólo podrán ser alcanzados de manera satisfactoria y con eficacia si se implementan calendarizadamente actividades priorizadas en horizontes de tiempo (corto, mediano y largo plazo). Sin embargo, el definir las actividades no implica que no puedan haber otras actividades o ni que se puedan modificar las abajos descritas. Lo importante es que ASOGCARCH tiene una idea de hacia dónde ir y en función del mismo consolidará o apertura nuevas relaciones de trabajo en el objetivo de mejorar sostenidamente la calidad de vida de las familias capricultoras, que es nuestra razón de ser como organización, representando al mismo tiempo nuestro aporte al desarrollo sostenido de la cuenca del Rio Chillón.

Seguidamente se presentan un conjunto de actividades a realizar, ubicándolos temporalmente en el corto (1 y segundo año), mediano (tercer y cuarto año) y largo plazo (a partir del quinto año).

PLAN DE DESARROLLO CAPRINO DE ASOGCARCH. CUENCA DEL RIO CHILLÓN- PERÚ

Actividades		
I. Actividades a corto plazo		
Actividades	Responsables directos	Soportes institucionales
Implementación de buenas prácticas en el manejo de cabras lecheras.	OASR (Oficina Agraria de Santa Rosa) INIA ASOGCARCH	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR (Oficina Agraria de Santa Rosa) ONG IED
Implementación de buenas prácticas pecuarias en la Incidencia de Formaros en la leche, carne y otros productos de origen animal.	OASR SENASA Veterinaria San Martín.	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR ONG IED
Implementación de buenas prácticas pecuarias en la alimentación de ganado caprino lechero.	ASOGCARCH OASR INIA SENASA	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR. ONG IED
Implementación de buenas prácticas de higiene del personal en el ordeño así como en la manipulación de la leche caprina.	ASOGCARCH OASR INIA SENASA	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR ONG IED Veterinaria San Martin
Inscripción en los registros públicos y a SUNAT.	ASOGCARCH	Municipalidad de Santa Rosa de quives OASR ONG IED
Elaboración e implementación de un Plan de Negocio Caprino	ASOGCARCH OASR	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR ONG IED
Implementación de medidas de control de la contaminación ambiental (aire, suelo y agua) para reducir incidencia de patógenos en la crianza caprina.	ASOGCARCH OASR SENASA	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR ONG IED Centro de Salud de Yangas.
Diagnostico Situacional de la cadena de caprinos.	Oficina Agraria Santa Rosa. ASOGCARCH	Municipalidad de Santa Rosa de Quives. OASR ONG IED
Instalación y Mejoramiento de sala de Ordeño para las cabras.	ASOGCARCH OASR	Municipalidad ONG. IED OASR
Evento Expo Feria Caprina en la Cuenca del Río Chillón.	ASOGCARCH OASR	Municipalidad ONG. IED OASR
Pasantías dirigidas de buenas prácticas de crianza tecnificada caprina.	OASR Instituto Ecológico para el Desarrollo	OASR ONG. IED
Mejoramiento de la Infraestructura – corrales de los animales, Comederos y Bebederos.	ASOGCARCH OASR	Municipalidad ONG. IED OASR
Fortalecimiento de la Cadena Productiva Caprina.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED
Elaboración del manual de Organización y Funciones de la Asociación.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED
Reunión de aprobación del manual de organización y funciones, denominación de	ASOGCARCH OASR	ONG. IED

PLAN DE DESARROLLO CAPRINO DE ASOGCARCH. CUENCA DEL RIO CHILLÓN- PERÚ

representantes de la asociación		
Implementación de un Sistema de seguimiento y Evaluación participativa.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED
II. Actividades a mediano plazo		
Convenio de compra venta con los mercados y Súper Mercados de la Capital.	ASOGCARCH OASR	ONG. OASR
Instalación de pequeñas plantas queseras y darle un valor agregado a los derivados lácteos	ASOGCARCH OASR	ONG. OASR
Estudio de mercado del potencial de ventas de derivados lácteos	ASOGCARCH OASR	ONG. IED OASR
Asesoramiento en la comercialización lechera.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED COPEME
Financiamiento de Fondo Rotatorio para implementar las cranzas familiares.	ASOGCARCH OASR	COPEME CREDIVIDA MI BANCO
Introducir insumos para mejorar la producción y Productividad caprina	ASOGCARCH OASR	ONG IED OASR
Fiscalización y cumplimiento de los compromisos de acuerdo al Convenio Tripartito.	ASOGCARCH OASR	Municipalidad de Santa Rosa de Quives ONG. IED OASR
Introducir reproductores mejorados de la Raza Saanen y Alpina a nivel de Centro Aldea Ecológica y una Unidad Pecuaria Demostrativa.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED OASR PROCABRA
Rueda de negocios para la venta de derivados lácteos y animales en pies.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED OASR PROCABRA
Financiamiento de fondo Rotatorio, para implementar las cranzas familiares.	ASOGCARCH OASR	CONFIANZA MI BANCO - OTROS ONG. IED O.A.S.R
Seguimiento y evaluación participativa del Convenio	ASOGCARCH OASR	Municipalidad de Santa Rosa de Quives ONG. IED OASR
Primer encuentro de capricultores nacionales del Perú.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED O.A.S.R UNIVERSIDADES VETERINARIA SAN MARTIN
III. Actividades a largo plazo		
Establecer una Unidad para crianza estabulada de ganado caprino lechero en el Valle del Chillón.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED PROCABRA O.A.S.R

PLAN DE DESARROLLO CAPRINO DE ASOGCARCH. CUENCA DEL RIO CHILLÓN- PERÚ

Establecer un módulo de enfriamiento para el Acopio de la Leche de cabra, en la cuenca del río Chillón.	ASOGCARCH OASR	ONG. IED PROCABRA OASR
Instalación de una Posta Veterinaria para la Asociación de Ganaderos Caprinos de la Cuenca del Río Chillón	ASOGCARCH OASR	ONG. IED PROCABRA O.A.S.R VETERINARIA SAN MARTIN
Importación de semen congelado de Francia para mejorar y renovar la sangre Alpina y Saanen del centro aldea.	ONG. IED UNIVERSIDADES	ONG. IED ASOGCARCH OASR
Otorgar a los ganaderos del Chillón animales puros por pedigrí producto de la inseminación artificial con semen Francés, todo esto a un precio simbólico.	ONG. IED UNIVERSIDADES	ONG. IED ASOGCARCH OASR

VII. Sistema de Seguimiento y Evaluación Participativo del Plan de Desarrollo Caprino (SSEP).

En aras de lograr una participación responsable de las y los involucrados en el logro del presente plan, se impulsará y se instalará un SSEP basado en la activa participación de las y los involucrados en observar haciendo los trabajos que realizan en función a lo programado a fin de detectar en el camino las falencias y tomar oportunamente las medidas correctivas.

En este sentido, se espera que el SSEP genere un proceso de corresponsabilidad entre los involucrados propiciando así una mayor comunicación y movilización de recursos locales, regionales, nacional e internacional. Pero sobre todo generar una cultura evaluativa del trabajo cooperativo en función a logros reales que incidan en alcanzar de manera positiva el presente Plan de Desarrollo Caprino.

En este sentido, se diseñará una matriz de seguimiento así como técnicas de evaluación participativas para trimestralmente realizar reuniones de evaluación en función al logro de la visión del presente plan que es que : “ASOGCARCH al 2014 es una organización caprina autosostenida con microempresas familiares rentables y con procesos de buenas prácticas de crianza caprina y de cadena productiva caprina con tecnologías de producción compatibles con el medio ambiente, obteniendo productos saludables y de calidad articulados a los mercados regionales y súper mercados de Lima Metropolitana”

Santa Rosa de Quives, Junio del 2010.